

คำนำ

โรงพยาบาลห้วยพลู อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม สังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครปฐม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 เพื่อนำผลวิเคราะห์ดังกล่าวไปปรับปรุง และพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน ตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่าเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน และเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านการจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุง และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลห้วยพลู
ผู้จัดทำ
พฤศจิกายน 2566

สารบัญ

	หน้า
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566	1
ตารางที่ 1 แสดงรายละเอียดของจำนวนโครงการ	1
ตารางที่ 2 แสดงรายละเอียดของจำนวนงบประมาณ	2
ตารางที่ 3 แสดงผลการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีใบยา	3
ตารางที่ 4 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุการแพทย์	4
ตารางที่ 5 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	5
ตารางที่ 6 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม	6
ตารางที่ 7 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุเวชภัณฑ์สมุนไพร	7
ตารางที่ 8 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ	8
ตารางที่ 9 แสดงผลการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ	9
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	10
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	11
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	12
แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	13

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566
โรงพยาบาลห้วยพุลู

ด้วยโรงพยาบาลห้วยพุลู อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม เป็นโรงพยาบาลชุมชนขนาด 60 เตียง มีหน่วยงานพัสดุที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง 4 หน่วยงานพัสดุ ประกอบด้วย หน่วยงานพัสดุเวชภัณฑ์ยา, เวชภัณฑ์มีชีเยา, วัสดุทันตกรรม และพัสดุทั่วไป โดยได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2566 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) รายจ่ายประจำปี เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของหน่วยงานภาครัฐที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำ ผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ที่ต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลและ เกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2566 โรงพยาบาลห้วยพุลู ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 1,274 โครงการ โดยจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างได้ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1. แสดงร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2566 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

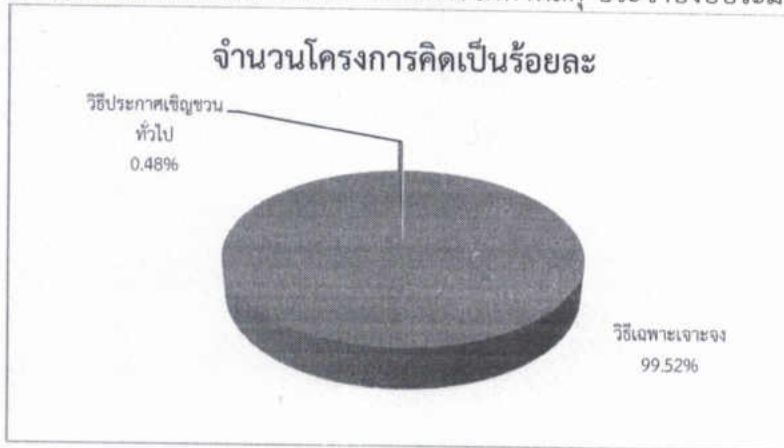
วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
1.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป - วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding)	6	0.48
2.วิธีเฉพาะเจาะจง	1,246	99.52
รวม	1,252	100

จากตารางที่ 1. ในปีงบประมาณ 2566 โรงพยาบาลห้วยพุลู ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ จำนวน 1,252 โครงการ โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งวิธีเฉพาะเจาะจง มีจำนวนโครงการมากที่สุด จำนวน 1,246 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 99.52 และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.48 ได้แก่

- 1.จ้างเหมาบริการซักอบรีดผ้าผู้ป่วย ระยะเวลา 1 ปี
- 2.จ้างปรับปรุงสิ่งก่อสร้างเครือข่ายโรงพยาบาลห้วยพุลู จำนวน 3 รายการ
 - ปรับปรุงอาคาร รพ.สต.จัวราย
 - ปรับปรุงซ่อมแซม รพ.สต.บ้านหลวง
 - ปรับปรุงห้องฉุกเฉิน รพ.ห้วยพุลู
- 3.ซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวน 3 รายการ สำหรับ รพ.สต.เครือข่าย รพ.ห้วยพุลู
 - ยูนิตทำฟัน 1 ชุด
 - เครื่องฉายแสง 1 เครื่อง
 - มอเตอร์ซักชั้น จำนวน 1 เครื่อง
- 4.ซื้อครุภัณฑ์การแพทย์รายการ เครื่องให้การรักษาด้วยคลื่นกระแทกแบบ Radial จำนวน 1 เครื่อง
- 5.ซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ รายการ เครื่องล้างเครื่องมืออัตโนมัติขนาดไม่น้อยกว่า 250 ลิตร จำนวน 1 เครื่อง
- 6.ซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ รายการ เครื่องให้การรักษาด้วยแสงเลเซอร์กำลังสูง จำนวน 1 เครื่อง

ดังกราฟที่ 1.

กราฟที่ 1. ร้อยละของวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2566

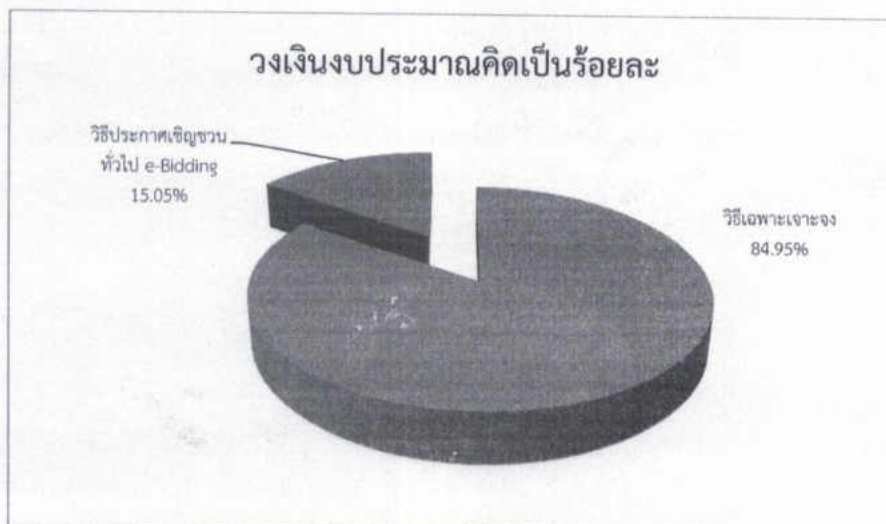


ตารางที่ 2. แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในงบประมาณ 2566 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณ	ร้อยละ
1.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป - วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding)	5,745,630.00	15.05
2.วิธีเฉพาะเจาะจง	32,434,099.87	84.95
รวม	38,179,729.87	100

จากตารางที่ 2. งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลห้วยพลู จำนวน 38,179,729.87 บาท (สามสิบล้านแปดพันหนึ่งแสนเจ็ดหมื่นเก้าพันเจ็ดร้อยยี่สิบเก้าบาทแปดสิบลบาทแปดสตางค์) พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง มีวงเงินสูงสุด เป็นจำนวน 32,434,099.87 บาท (สามสิบลสองล้านสี่แสนสามหมื่นสี่พันเก้าสิบบาทแปดสิบลบาทแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 84.95 รองลงมาเป็นวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) เป็นจำนวนเงิน 5,745,630 บาท (ห้าล้านเจ็ดแสนสี่หมื่นห้าพันหกกร้อยสามสิบบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 15.05 ตามลำดับ ดังกราฟที่ 2.

กราฟที่ 2. ร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ



ตารางที่ 3. แสดงแผนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	429	12,000,000.00	11,673,290.99	326,709.01

จากตารางที่ 3. งบประมาณ 2566 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา เพื่อให้การรักษาผู้ป่วย ของโรงพยาบาลห้วยพลู และสนับสนุนเครือข่ายบริการ จำนวน 11 รพ.สต. เป็นจำนวนเงิน 12,000,000 (สิบสองล้านบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 11,673,290.99 (สิบเอ็ดล้านหกแสนเจ็ดหมื่นสามพันสองร้อยเก้าสิบบาทเก้าสิบกบาทเก้าสตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 326,709.01 บาท (สามแสนสองหมื่นหกพันเจ็ดร้อยเก้าบาทเอ็ดสตางค์) ดังกราฟที่ 4.

กราฟที่ 3. แสดงแผนการจัดซื้อยา ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

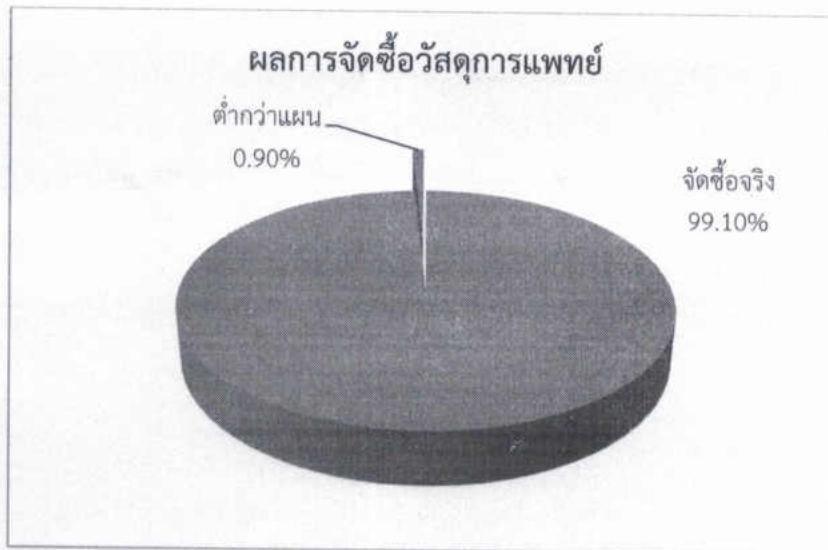


ตารางที่ 4. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	190	3,628,300.00	3,595,777.22	32,522.78

จากตารางที่ 4. งบประมาณ 2566 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อวัสดุการแพทย์ เพื่อการดูแลรักษาผู้ป่วย ของโรงพยาบาลห้วยพลู และสนับสนุนเครือข่ายบริการ จำนวน 11 รพ.สต. เป็นจำนวนเงิน 3,628,300 บาท (สามล้านหกแสนสองหมื่นแปดพันสามร้อยบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 3,595,777.22 บาท (สามล้านห้าแสนเก้าหมื่นห้าพันเจ็ดร้อยเจ็ดสิบบาทยี่สิบสองสตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 32,522.78 บาท (สามหมื่นสองพันห้าร้อยยี่สิบสองบาทเจ็ดสิบบแปดสตางค์) ดังกราฟที่ 4.

กราฟที่ 4. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

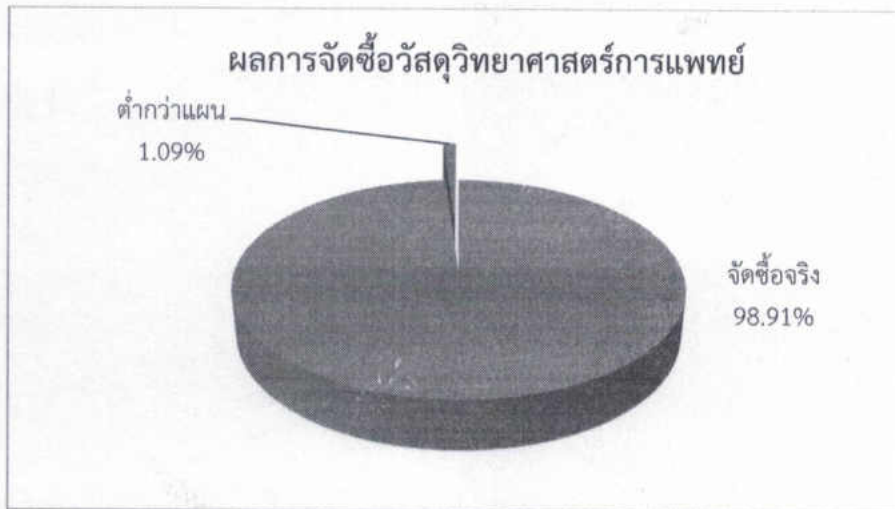


ตารางที่ 5. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อใช้ในกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	116	4,600,000.00	4,549,741.51	50,258.49

จากตารางที่ 5. งบประมาณ 2566 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อใช้ในกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ สำหรับการตรวจวินิจฉัยห้องปฏิบัติการ โรงพยาบาลห้วยพลู และสนับสนุนเครือข่ายบริการ จำนวน 11 รพ.สต. เป็นจำนวนเงิน 4,600,000.00 บาท (สี่ล้านหกแสนบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 4,549,741.51 บาท (สี่ล้านห้าแสนสี่หมื่นเก้าพันเจ็ดร้อยสี่สิบเอ็ดบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 50,258.49 บาท (ห้าหมื่นสองร้อยห้าสิบบาทสี่สตางค์) ดังกราฟที่ 5.

กราฟที่ 5. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อใช้ในกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

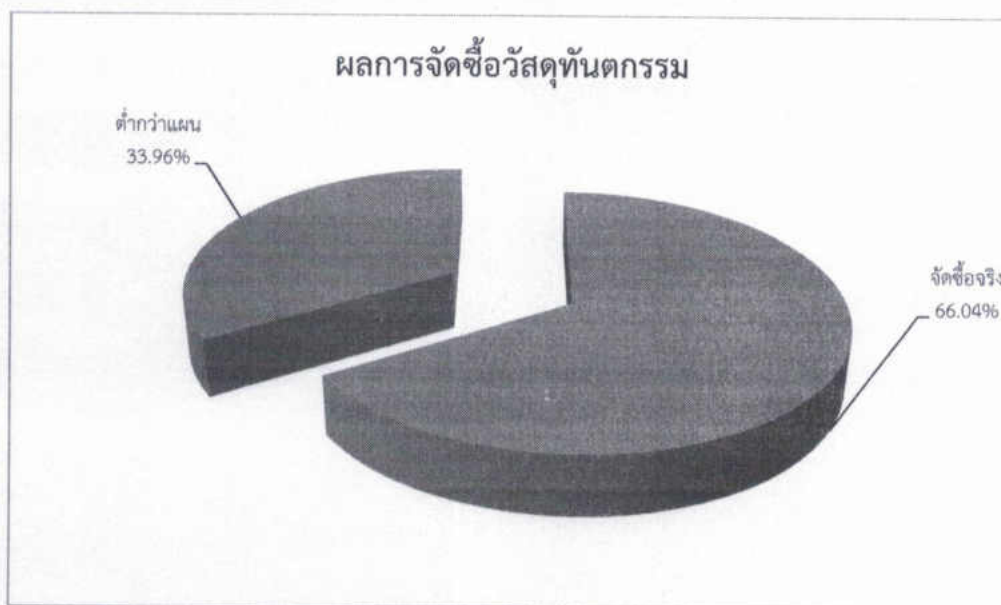


ตารางที่ 6. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม เพื่อใช้ในกลุ่มงานทันตกรรม ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	81	1,500,000.00	990,564.67	509,435.33

จากตารางที่ 6. งบประมาณ 2566 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อวัสดุทันตกรรม เพื่อใช้ในกลุ่มงานทันตกรรม สำหรับการให้บริการด้านทันตกรรม โรงพยาบาลห้วยพลู เป็นจำนวนเงิน 1,500,000.00 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 990,564.67 บาท (เก้าแสนเก้าหมื่นห้าร้อยหกสิบสี่บาทหกสิบเจ็ดสตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 509,435.33 บาท (ห้าแสนเก้าพันสี่ร้อยสามสิบห้าบาทสามสิบสามสตางค์) ดังกราฟที่ 6.

กราฟที่ 6. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม เพื่อใช้ในกลุ่มงานทันตกรรม ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)



ตารางที่ 7. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

ลำดับที่	รายการ	จำนวนโครงการ	มูลค่าจัดทำแผน(บาท)	มูลค่าการจัดซื้อ (บาท)	ประหยัด	ไม่ประหยัด
1	วัสดุสำนักงาน	21	880,000.00	251,613.95	628,386.05	-
2	วัสดุคอมพิวเตอร์	10	200,000.00	165,200.00	34,800.00	-
3	วัสดุงานบ้านงานครัว	18	800,000.00	710,525.00	89,475.00	-
4	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	24	570,000.00	612,888.00	-	42,888.00
5	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	40	150,000.00	404,832.73	-	254,832.73
6	วัสดุก่อสร้าง	14	280,000.00	118,569.91	161,430.09	-
7	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	3	150,000.00	26,400.00	123,600.00	-
8	วัสดุเครื่องแต่งกาย	1	214,000.00	38,900.00	175,100.00	-
9	วัสดุบริโภค	33	1,623,100.00	1,114,510.00	508,590.00	-
	รวม	164	4,867,100.00	3,443,439.59	1,721,381.14	297,720.73

จากตารางที่ 7. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ จำนวน 9 รายการ เปรียบเทียบแผนจัดซื้อประจำปีงบประมาณ 2566 ของโรงพยาบาลห้วยพหลุ พบว่า จำนวน 7 รายการ สามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวนเงิน 1,721,381.14 บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนสองหมื่นหนึ่งพันสามร้อยแปดสิบเอ็ดบาทสิบสี่สตางค์) จำนวน 2 หมวด ได้แก่

1. วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ไม่สามารถประหยัดได้ ซึ่งจัดซื้อสูงกว่าแผน สาเหตุมาจาก การจัดซื้อวัสดุเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์พยาบาล, รถยนต์ราชการ เพื่อรับส่งผู้ป่วย และงานราชการต่างๆ และสำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง จำนวน 2 เครื่อง เพื่อสำรองไว้ในระบบ เตรียมความพร้อมให้เครื่องสามารถพร้อมใช้ตลอดเวลาหากมีเหตุไฟฟ้าดับ และการเตรียมรับสถานการณ์อุทกภัย เนื่องจากโรงพยาบาลห้วยพหลุตั้งอยู่ริมแม่น้ำนครชัยศรี และมีคลองส่งน้ำการเกษตร ตั้งกลางพื้นที่ของโรงพยาบาล เมื่อถึงฤดูน้ำหลากจะต้องมีแผนการป้องกันน้ำ การสูบน้ำออกนอกพื้นที่ ทำให้ต้องเสียทรัพยากรในการบริหารจัดการน้ำ จึงสูงกว่าแผน

2. วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ ไม่สามารถประหยัดได้ ซึ่งจัดซื้อสูงกว่าแผน สาเหตุการจาก การปรับปรุงระบบไฟฟ้าตามหน่วยงาน และการปรับเปลี่ยนไฟทางในเวลาากลางคืน เป็นโซลาเซลล์ และการขยายงานบริการผู้ป่วย เพิ่มขึ้น ได้แก่ คลินิกนอกเวลาราชการด้านทันตกรรม , การขยายบริการงานผ่าตัดศัลยกรรม และคลินิกผู้ป่วยทั่วไป นอกเวลาราชการ ทำให้ต้องมีการเตรียมความพร้อม และการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ในการดูแลผู้ป่วยให้เพียงพอทำให้มีค่าใช้จ่ายสูงกว่าแผน ดังกราฟที่ 7.

กราฟที่ 7. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)



ตารางที่ 8. ผลการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) โรงพยาบาลห้วยพหล ปีงบประมาณ 2566

วิธีการจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดจ้าง (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
1.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป - วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding)	1	900,000.00	900,000.00	0
2.วิธีเฉพาะเจาะจง	254	7,049,782.00	6,881,685.89	168,096.11
รวม	255	7,949,782.00	7,781,685.89	168,096.11

จากตารางที่ 8. ในปีงบประมาณ 2566 โรงพยาบาลห้วยพหล ได้ดำเนินการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ จำนวน 255 โครงการ จำนวนเงินตามแผน 7,949,782.00 บาท (เจ็ดล้านเก้าแสนสี่หมื่นเก้าพันเจ็ดร้อยแปดสิบสองบาทถ้วน) โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามวิธีการจัดจ้าง ซึ่งวิธีเฉพาะเจาะจง มีจำนวน 254 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.62 และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.38 ตามลำดับ ดังกราฟที่ 8.

กราฟที่ 8. ร้อยละของวิธีการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ ประจำปีงบประมาณ 2566



การวิเคราะห์ความเสี่ยง

กระบวนการสำคัญ (Key Process)	สิ่งที่คาดหวังต่อกระบวนการ (Process Requirement)	ความเสี่ยงสำคัญ/ โอกาสเกิดความเสี่ยง	ตัวชี้วัดที่สำคัญ
1.การจัดทำแผน จัดซื้อจัดจ้าง	-มีแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ครบถ้วน ถูกต้อง	-การจัดซื้อจัดจ้างไม่ เป็นไปตามแผน	-ระดับความสำเร็จในการ จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง
2.ขั้นตอนการจัดหา	-มีการสืบราคา และผู้ค้าที่เหมาะสม -ความรวดเร็ว ในการจัดหา	-การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	-อัตราการระยะเวลาการสั่งซื้อ ได้ภายในเวลาที่กำหนด (<5วันทำการ)
3.การตรวจรับ	-หน่วยงานได้รับขอบครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว	-การตรวจรับไม่ ครบถ้วน	-อุบัติการณ์การตรวจรับ พัสดุถูกต้อง ครบถ้วน เท่ากับ 100
4.การควบคุม	-มีการลงทะเบียนรับเข้าคลัง, รับเข้าเป็นทรัพย์สินของ รพ.	-รายงานวัสดุคงคลังไม่ เป็นไปตามที่กำหนด -การรายงานการลง หนังสือข้อมูลการจัดซื้อ จัดจ้าง ชำซ้อน,ล่าช้า	-อัตราการรายงานวัสดุ คงคลัง ถูกต้อง ตรงเวลา เท่ากับ 100 -อัตราการรายงานการ ลงหนังสือข้อมูลการจัดซื้อ จัดจ้าง เท่ากับ 100 -อัตราการรายงานมูลค่า ทรัพย์สินสุทธิ เท่ากับ 100 -อัตราคงคลัง < 90 วัน
5.การเบิกจ่าย	-หน่วยงานมีวัสดุใช้อย่างเพียงพอ	-วัสดุคงคลังขาด สต็อก/ไม่มี/ไม่เพียงพอ	-อุบัติการณ์การเกิดกรณี วัสดุคงคลังที่กำหนด ขาดสต็อก เท่ากับ 0 -อัตราการค้างจ่ายวัสดุ < ร้อยละ 5
6.การจำหน่าย	-มีการจำหน่ายครุภัณฑ์ที่ชำรุด เสื่อมสภาพ	-ครุภัณฑ์ที่ชำรุดไม่ได้ รับการจำหน่าย	-ระดับความสำเร็จในการ ขายทอดตลาดครุภัณฑ์ ที่ชำรุดเสื่อมสภาพ

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

1. เนื่องจากโรงพยาบาลห้วยพหลมีการขยายงานบริการผู้ป่วย เพิ่มขึ้น ได้แก่ คลินิกนอกเวลาราชการด้านทันตกรรม , การขายบริการงานผ่าตัดศัลยกรรม และคลินิกผู้ป่วยทั่วไป นอกเวลาราชการ ทำให้ต้องมีการเตรียมความพร้อม และการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ในการดูแลผู้ป่วยให้เพียงพอ
2. การรับสถานการณ์อุทกภัย เนื่องจากโรงพยาบาลห้วยพหล ตั้งอยู่ริมแม่น้ำนครชัยศรี และมีคลองส่งน้ำการเกษตร ตั้งกลางพื้นที่ของโรงพยาบาล เมื่อถึงฤดูน้ำหลาก จะต้องมีแผนการป้องกันน้ำ การสูบน้ำออกนอกพื้นที่ ทำให้ต้องเสียทรัพยากรในการบริหารจัดการน้ำ
3. ด้านความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ตลอดจนกฎกระทรวง ประกาศ ที่ออกตามความในพระราชบัญญัติฯ
4. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลางผ่านทางระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) บางครั้งไม่สามารถเชื่อมต่อเข้าระบบได้ เนื่องจากระบบขัดข้องและมีการปิดปรับปรุงระบบ ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน
5. บุคลากรปฏิบัติงานด้านพัสดุไม่เพียงพอต่อภาระงาน

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ในปีงบประมาณ 2566 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้วิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างโดยเปรียบเทียบกับงบประมาณตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้จัดทำไว้

ลำดับที่	รายการ	มูลค่าจัดทำแผน(บาท)	มูลค่าการจัดซื้อ (บาท)	ร้อยละ	ประหยัด
1	วัสดุสำนักงาน	880,000.00	251,613.95	28.59	628,386.05
2	วัสดุคอมพิวเตอร์	200,000.00	165,200.00	82.60	34,800.00
3	วัสดุงานบ้านงานครัว	800,000.00	710,525.00	88.82	89,475.00
4	วัสดุก่อสร้าง	280,000.00	118,569.91	42.35	161,430.09
5	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	150,000.00	26,400.00	17.6	123,600.00
6	วัสดุเครื่องแต่งกาย	214,000.00	38,900.00	18.18	175,100.00
7	วัสดุบริโภค	1,623,100.00	1,114,510.00	68.67	508,590.00
	รวม	4,147,100.00	2,425,718.86	70.75	1,721,381.14
ประหยัดคิดเป็นร้อยละ					35.37

ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ สามารถอธิบายได้ดังนี้

1. มีการควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนที่ได้รับจัดสรร
2. มีนโยบายและมาตรการประหยัดพลังงาน ด้วยความร่วมมือของบุคลากร โรงพยาบาลห้วยพลู ทุกคน ด้วยกิจกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข เช่น

มาตรการประหยัดกระดาษ

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนลดปริมาณการใช้กระดาษโดยใช้กระดาษให้ครบทั้ง ๒ หน้าและใช้การสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทดแทนการใช้กระดาษ
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการใช้ QR CODE ดังนี้
 - รายงานการประชุม
 - เอกสารประกอบการอบรม,ประชุม
 - แบบสอบถามความคิดเห็นสำหรับบุคลากรในโรงพยาบาล
- 3) ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ระบบการจองห้องประชุม การแจ้งซ่อม และการแจ้งปัญหาการใช้งานคอมพิวเตอร์ ทางโปรแกรมออนไลน์
- 4) ส่งเสริมและสนับสนุนการเชิญประชุมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์
- 5) ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้แบบฟอร์มรายงาน แบบสำรวจ แบบสอบถาม ทางอิเล็กทรอนิกส์

3. มีการปรับเปลี่ยน จากการซื้อเครื่องพิมพ์ปริ้นเตอร์ เปลี่ยนเป็น การเช่าเครื่องพิมพ์ปริ้นเตอร์แบบไม่จำกัดปริมาณหมึก ซึ่งเป็นการประหยัดงบประมาณในการจัดหาเครื่อง , ประหยัดค่าหมึกพิมพ์ และประหยัดค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา

แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ 2567

1. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่และผู้เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ด้านระเบียบฯ ข้อบังคับกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างละเอียด เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน และเพิ่มทักษะ ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
2. จัดทำแนวทางด้านงานพัสดุของโรงพยาบาล เพื่อให้เจ้าหน้าที่เกิดความเข้าใจในทางปฏิบัติและปฏิบัติงานอย่างถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน
3. มีกระบวนการควบคุม กำกับ และกำหนดระยะเวลาของแต่ละขั้นตอนในการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อความรวดเร็วและถูกต้องในการจัดซื้อจัดจ้าง
4. มีการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม และควบคุมแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี มีการควบคุมการใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า ประหยัด และมีประโยชน์สูงสุด
