



รายงานสรุปผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ
ประจำปีงบประมาณ 2565

โรงพยาบาลห้วยพลู
อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

คำนำ

โรงพยาบาลห้วยพลู อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม สังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครปฐม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 เพื่อนำผลวิเคราะห์ดังกล่าวไปปรับปรุง และพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน ตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่าเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน และเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านการจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุง และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลห้วยพลู
ผู้จัดทำ
ธันวาคม 2565

สารบัญ

	หน้า
รายงานงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	1
ตารางที่ 1 แสดงรายละเอียดของจำนวนโครงการ	1
ตารางที่ 2 แสดงรายละเอียดของจำนวนงบประมาณ	2
ตารางที่ 3 แสดงผลการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีใบยา	3
ตารางที่ 4 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุการแพทย์	4
ตารางที่ 5 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	5
ตารางที่ 6 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม	6
ตารางที่ 7 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุเวชภัณฑ์สมุนไพร	7
ตารางที่ 8 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ	8
ตารางที่ 9 แสดงผลการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ	9
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	10
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	11
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	12
แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	13

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565
โรงพยาบาลห้วยพุลู

.....

ด้วยโรงพยาบาลห้วยพุลู อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม เป็นโรงพยาบาลชุมชนขนาด 60 เตียง มีหน่วยงานพัสดุที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง 4 หน่วยงานพัสดุ ประกอบด้วย หน่วยงานพัสดุเวชภัณฑ์ยา, เวชภัณฑ์มิใช่ยา, วัสดุทันตกรรม และพัสดุทั่วไป โดยได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565 จากข้อมูล จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) รายจ่ายประจำปี เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของหน่วยงานภาครัฐที่กำหนดให้ ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการ จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่ต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐ

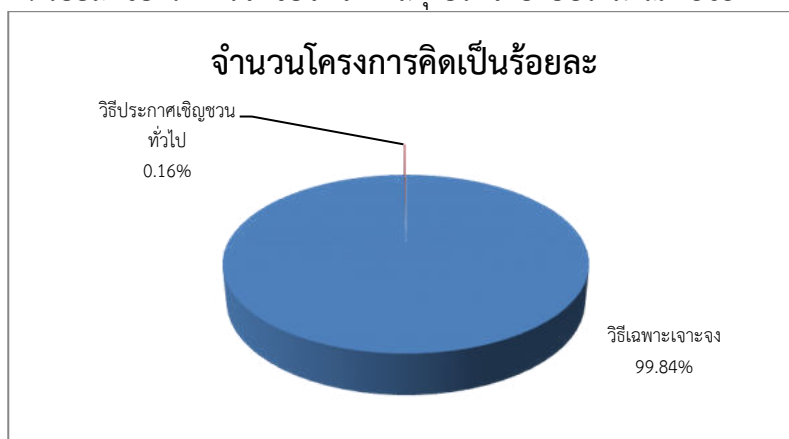
ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 โรงพยาบาลห้วยพุลู ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 1,274 โครงการ โดยจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างได้ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1. แสดงร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
1.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป - วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding)	2	0.16
2.วิธีคัดเลือก	0	0
3.วิธีเฉพาะเจาะจง	1,272	99.78
รวม	1,274	100

จากตารางที่ 1. ในปีงบประมาณ 2565 โรงพยาบาลห้วยพุลู ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ จำนวน 1,274 โครงการ โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งวิธีเฉพาะเจาะจง มีจำนวนโครงการมากที่สุด จำนวน 1,272 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 99.84 และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1.ซื้อครุภัณฑ์เครื่องอบฆ่าเชื้อด้วย แก๊สเอทิลีนออกไซด์ ชนิด ๑๐๐% ขนาดความจุไม่น้อยกว่า ๑๕๐ ลิตร จำนวน ๑ เครื่อง พร้อมติดตั้งและกันห้อง และ 2.เช่าระบบจัดเก็บและรับส่งข้อมูลภาพทางการแพทย์ (PACS) พร้อมเครื่องรับและแปลงสัญญาณภาพ เอกซเรย์เป็นดิจิตอล จำนวน ๑ ชุด คิดเป็นร้อยละ 0.16 ตามลำดับ ดังกราฟที่ 1.

กราฟที่ 1. ร้อยละของวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565



ตารางที่ 2. แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในงบประมาณ 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณ	ร้อยละ
1.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป - วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding)	1,495,000.00	4.17
2.วิธีคัดเลือก	0	0
3.วิธีเฉพาะเจาะจง	34,399,320.13	95.83
รวม	35,894,320.13	100

จากตารางที่ 2. งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลห้วยพลู จำนวน 35,894,320.13 บาท (สามสิบล้านห้าพันแปดแสนเก้าหมื่นสี่พันสามร้อยยี่สิบบาทสิบสามสตางค์) พบว่า งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง มีวงเงินสูงสุด เป็นจำนวน 34,399,320.13 บาท (สามสิบล้านสามแสนเก้าหมื่นเก้าพันสามร้อยสี่สิบบาทสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 95.83 รองลงมา เป็นวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) เป็นจำนวนเงิน 1,495,000 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนเก้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 4.17 ตามลำดับ ดังกราฟที่ 2.

กราฟที่ 2. ร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ

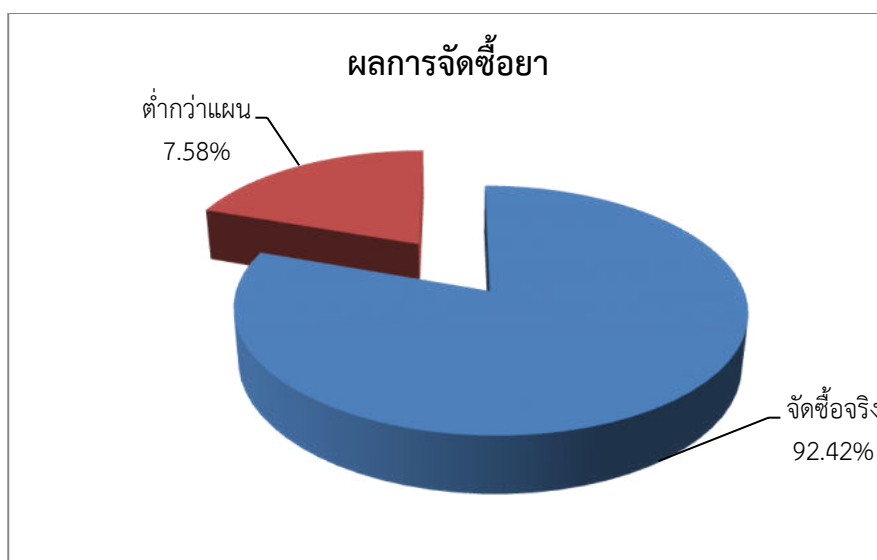


ตารางที่ 3. แสดงแผนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีค่าใช้จ่าย ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	390	10,601,410.13	9,797,660.96	803,749.17

จากตารางที่ 3. งบประมาณ 2565 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีค่าใช้จ่าย เพื่อให้การรักษาผู้ป่วย ของโรงพยาบาลห้วยพลู และสนับสนุนเครือข่ายบริการจำนวน 12 รพ.สต. เป็นจำนวนเงิน 10,601,410.13 (สิบล้านหกแสนหนึ่งพันสี่ร้อยสิบบาทสิบสามสตางค์) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 9,797,660.96 บาท (เก้าล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันหกกร้อยหกสิบบาทหกสิบบาทสิบเก้าสตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 803,749.17 บาท (แปดแสนสามพันเจ็ดร้อยสี่สิบบาทสิบเจ็ดสตางค์) ดังกราฟที่ 4.

กราฟที่ 3. แสดงแผนการจัดซื้อยา ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

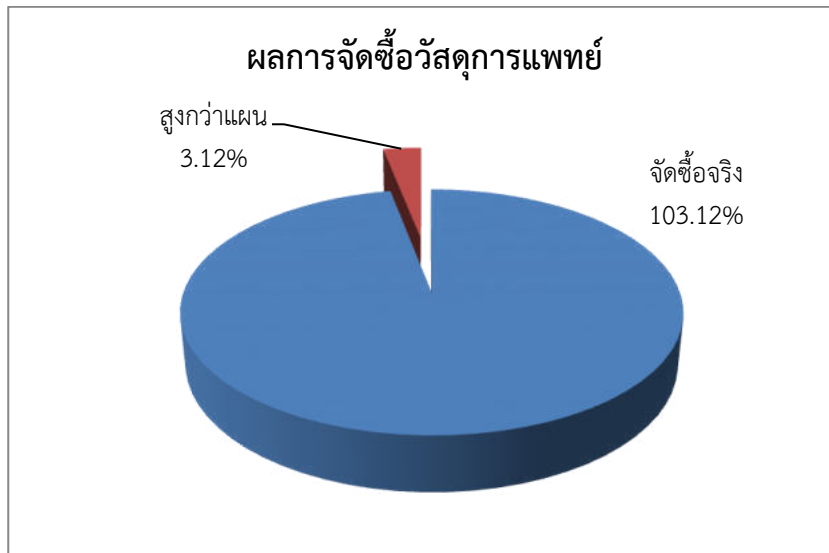


ตารางที่ 4. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	สูงกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	163	3,300,000.00	3,403,051.47	103,051.47

จากตารางที่ 4. งบประมาณ 2565 โรงพยาบาลห้วยพหลุ ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อวัสดุการแพทย์ เพื่อการดูแลรักษาผู้ป่วย ของโรงพยาบาลห้วยพหลุ และสนับสนุนเครือข่ายบริการ จำนวน 12 รพ.สต. เป็นจำนวนเงิน 3,300,000.00 บาท (สามล้านสามแสนบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 3,403,051.47 บาท (สามล้านสี่แสนสามพันห้าสิบบาทสี่สิบบเจ็ดสตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าสูงกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 103,051.47 บาท (หนึ่งแสนสามพันห้าสิบบาทสี่สิบบเจ็ดสตางค์) ดังกราฟที่ 4.

กราฟที่ 4. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

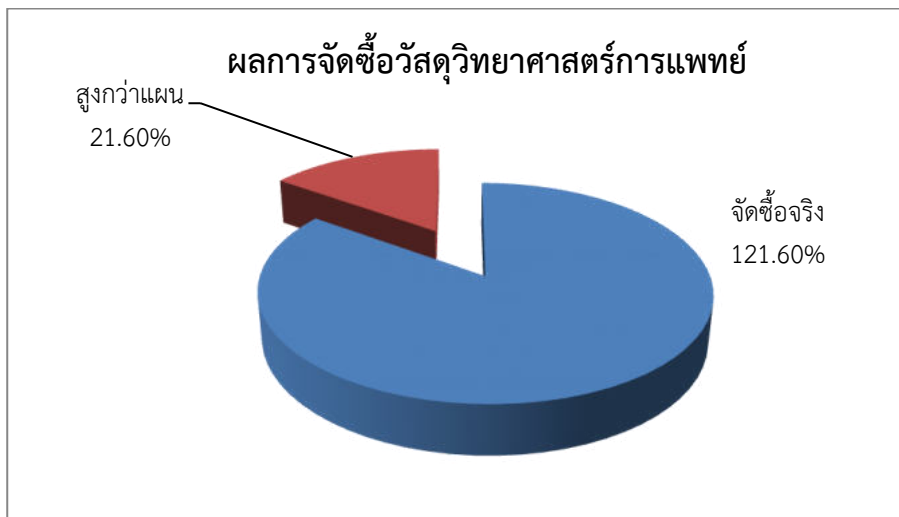


ตารางที่ 5. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อใช้ในกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	สูงกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	107	4,000,000.00	4,863,833.24	863,833.24

จากตารางที่ 5. งบประมาณ 2565 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อใช้ในกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ สำหรับการตรวจวินิจฉัยห้องปฏิบัติการ โรงพยาบาลห้วยพลู และสนับสนุนเครือข่ายบริการ จำนวน 12 รพ.สต. เป็นจำนวนเงิน 4,000,000.00 บาท (สี่ล้านบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 4,863,833.24 บาท (สี่ล้านแปดแสนหกหมื่นสามพันแปดร้อยสามสิบสามบาทยี่สิบสี่สตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าสูงกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 863,833.24 บาท (แปดแสนหกหมื่นสามพันแปดร้อยสามสิบสามบาทยี่สิบสี่สตางค์) ดังกราฟที่ 5.

กราฟที่ 5. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อใช้ในกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

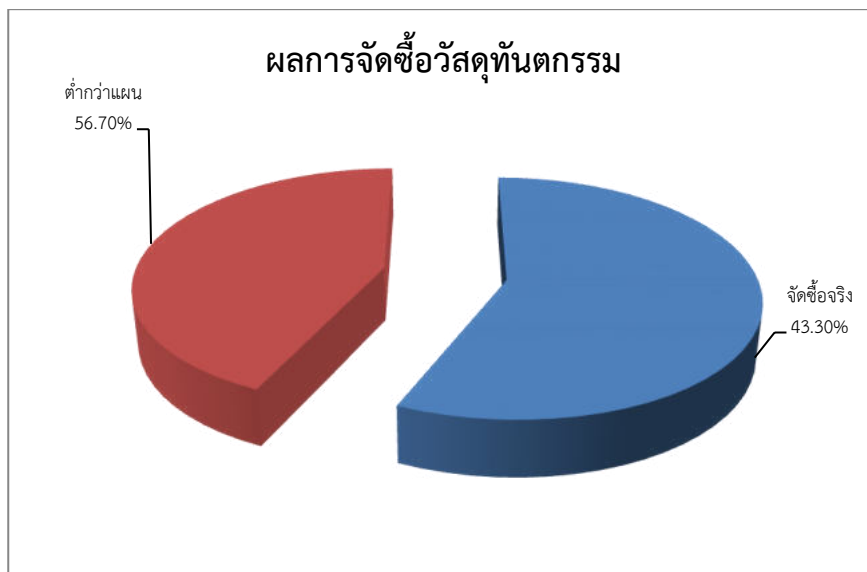


ตารางที่ 6. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม เพื่อใช้ในกลุ่มงานทันตกรรม
ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน ตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ใน การจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	55	1,200,000.00	680,406.24	519,593.76

จากตารางที่ 6. งบประมาณ 2565 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้จัดทำแผนการใช้เงินบำรุงเพื่อจัดซื้อวัสดุทันตกรรม เพื่อใช้ในกลุ่มงานทันตกรรม สำหรับการให้บริการด้านทันตกรรม โรงพยาบาลห้วยพลู เป็นจำนวนเงิน 1,200,000.00 บาท (หนึ่งล้านสองแสนบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 680,406.24 บาท (หกแสนแปดหมื่นสี่ร้อยหกบาทยี่สิบสี่สตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 519,593.76บาท (ห้าแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันห้าร้อยเก้าสิบบาทเจ็ดสิบบาทสตางค์) เนื่องจากสถานการณ์อุทกภัย เดือนตุลาคม 2564 – มกราคม 2565 อาคารทันตกรรมได้รับผลกระทบ ทำให้ต้องหยุดบริการในช่วงประสบอุทกภัย และช่วงการฟื้นฟูอาคาร ทำให้การจัดซื้อวัสดุทันตกรรม ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน ดังกราฟที่ 6.

กราฟที่ 6. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม เพื่อใช้ในกลุ่มงานทันตกรรม
ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

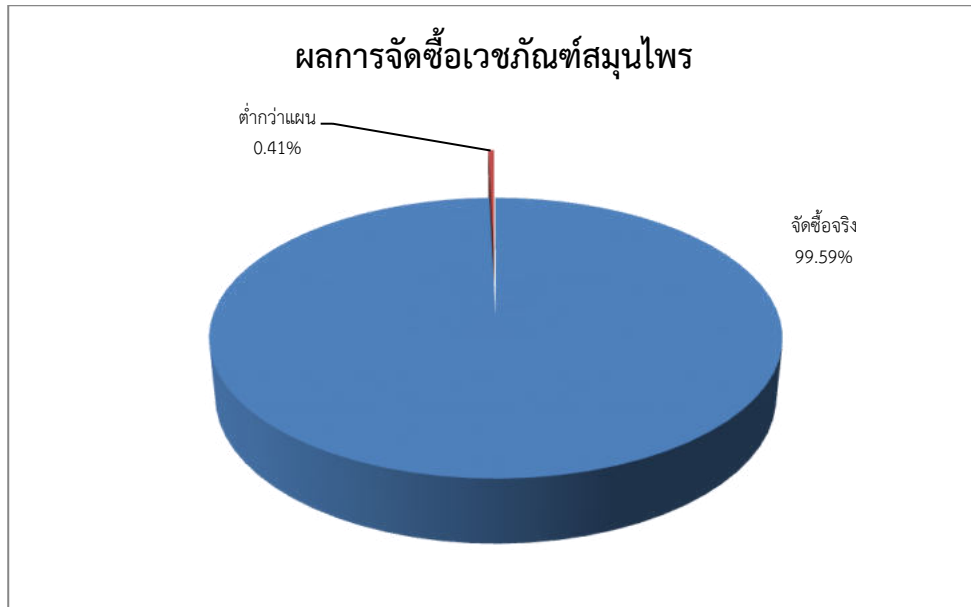


ตารางที่ 7. แสดงผลการจัดซื้อเวชภัณฑ์สมุนไพร เพื่อใช้ในกลุ่มงานแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	38	1,180,000.00	1,175,207.50	4,792.50

จากตารางที่ 7. งบประมาณ 2565 โรงพยาบาลห้วยพหลุ ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อวัสดุเวชภัณฑ์สมุนไพร เพื่อใช้ในกลุ่มงานแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก โรงพยาบาลห้วยพหลุ เป็นจำนวนเงิน 1,180,000.00 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 1,175,207.50 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนเจ็ดหมื่นห้าพันสองร้อยเจ็ดบาทห้าสิบบสตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 4,792.50 บาท (สี่พันเจ็ดร้อยเก้าสิบบาทห้าสิบบสตางค์) ดังกราฟที่ 7.

กราฟที่ 7. แสดงแผนการจัดซื้อเวชภัณฑ์สมุนไพร เพื่อใช้ในกลุ่มงานแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

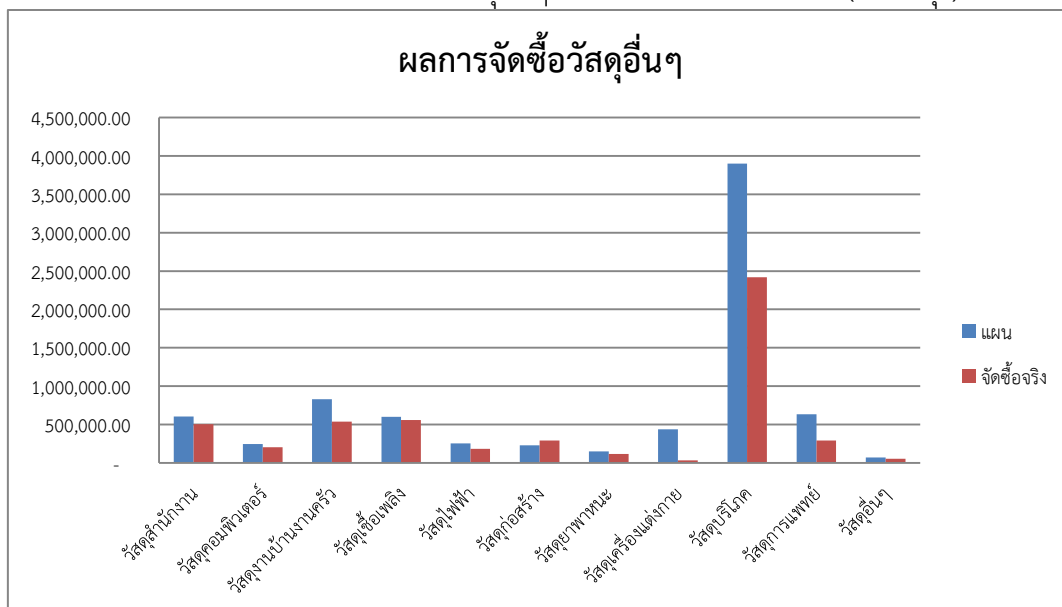


ตารางที่ 8. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

ลำดับ ที่	รายการ	จำนวน โครงการ	มูลค่าจัดทำ แผน(บาท)	มูลค่าการ จัดซื้อ (บาท)	ประหยัด	ไม่ประหยัด
1	วัสดุสำนักงาน	38	604,600.00	503,740.00	100,860.00	-
2	วัสดุคอมพิวเตอร์	14	247,000.00	202,367.00	44,633.00	-
3	วัสดุงานบ้านงานครัว	22	831,400.00	539,795.00	291,605.00	-
4	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	14	600,000.00	559,944.90	40,055.10	-
5	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	33	253,000.00	181,863.12	71,136.88	-
6	วัสดุก่อสร้าง	24	230,000.00	290,469.93	-	60,469.93
7	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	6	150,000.00	118,180.20	31,819.80	-
8	วัสดุเครื่องแต่งกาย	1	436,000.00	31,600.00	404,400.00	-
9	วัสดุบริโภค	51	3,900,000.00	2,421,162.00	1,478,838.00	-
10	วัสดุการแพทย์ (นอกคลัง)	19	635,000.00	289,842.00	345,158.00	-
11	วัสดุอื่นๆ	7	70,000.00	53,710.00	16,290.00	-
	รวม	229	7,957,000.00	5,192,174.15	2,824,795.78	60,469.93

จากตารางที่ 8. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ จำนวน 11 รายการ เปรียบเทียบแผนจัดซื้อประจำปีงบประมาณ 2565 ของโรงพยาบาลห้วยพหล พบว่า จำนวน 10 รายการ สามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวนเงิน 2,824,795.78 บาท (สองล้านแปดแสนสองหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยเก้าสิบบ้าบาทเจ็ดสิบบแปดสตางค์) ส่วนรายการวัสดุก่อสร้าง ไม่สามารถประหยัดได้ ซึ่งจัดซื้อสูงกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 60,469.93 บาท (หกหมื่นสี่ร้อยหกสิบบ้าบาทเก้าสิบบสามสตางค์) สาเหตุเนื่องจาก โรงพยาบาลห้วยพหล ได้ดำเนินการจัดทำระบบจราจร และกำหนดพื้นที่การให้บริการกับผู้ป่วยภายในโรงพยาบาลห้วยพหล เพื่อรองรับผู้ป่วยโรคไวรัส COVID-19 ที่เข้ารับการตรวจวินิจฉัย และการตรวจเอกซเรย์ปอด และการจัดทำแนวคันดินป้องกันน้ำท่วม จากภาวะอุทกภัย เนื่องจากโรงพยาบาลห้วยพหล ตั้งอยู่ริมแม่น้ำนครชัยศรี และยังมีคลองส่งน้ำทางการเกษตรอยู่กลางบริเวณพื้นที่ ทำให้ต้องมีการป้องกันภาวะอุทกภัยทุกปี ดังนั้นการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง จึงสูงกว่าแผน ดังกราฟที่ 8.

กราฟที่ 8. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)



ตารางที่ 9. ผลการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) โรงพยาบาลห้วยพหล ปีงบประมาณ 2565

วิธีการจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดจ้าง(บาท)	ต่ำกว่าแผน(บาท)
1.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป - วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding)	1	660,000.00	660,000.00	0
2.วิธีคัดเลือก	0	0	0	0
3.วิธีเฉพาะเจาะจง	280	6,160,910.00	5,998,177.88	162,732.12
รวม	281	6,820,910.00	6,658,177.88	162,732.12

จากตารางที่ 9. ในปีงบประมาณ 2565 โรงพยาบาลห้วยพหล ได้ดำเนินการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ จำนวน 281 โครงการ จำนวนเงินตามแผน 6,820,910.00 บาท (หกล้านแปดแสนสองหมื่นเก้าร้อยสิบบาทถ้วน) โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามวิธีการจัดจ้าง ซึ่งวิธีเฉพาะเจาะจง มีจำนวน 280 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.32 และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.68 ตามลำดับ ดังกราฟที่ 9.

กราฟที่ 9. ร้อยละของวิธีการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ ประจำปีงบประมาณ 2565



การวิเคราะห์ความเสี่ยง

กระบวนการสำคัญ (Key Process)	สิ่งที่คาดหวังต่อกระบวนการ (Process Requirement)	ความเสี่ยงสำคัญ/ โอกาสเกิดความเสี่ยง	ตัวชี้วัดที่สำคัญ
1.การจัดทำแผน จัดซื้อจัดจ้าง	-มีแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ครบถ้วน ถูกต้อง	-การจัดซื้อจัดจ้างไม่ เป็นไปตามแผน	-ระดับความสำเร็จในการ จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง
2.ขั้นตอนการจัดหา	-มีการสืบราคา และผู้ค้าที่เหมาะสม -ความรวดเร็ว ในการจัดหา	-การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	-อัตราระยะเวลาการสั่งซื้อ ได้ภายในเวลาที่กำหนด (<5วันทำการ)
3.การตรวจรับ	-หน่วยงานได้รับขอบครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว	-การตรวจรับไม่ ครบถ้วน	-อุบัติการณ์การตรวจรับ พัสดุถูกต้อง ครบถ้วน เท่ากับ 100
4.การควบคุม	-มีการลงทะเบียนรับเข้าคลัง, รับเข้าเป็นทรัพย์สินของ รพ.	-รายงานวัสดุคงคลังไม่ เป็นไปตามที่กำหนด -การรายงานการลง หนังสือข้อมูลการจัดซื้อ จัดจ้าง ชำซ้อน,ล่าช้า	-อัตรการรายงานวัสดุ คงคลัง ถูกต้อง ตรงเวลา เท่ากับ 100 -อัตรการรายงานการ ลงหนังสือข้อมูลการจัดซื้อ จัดจ้าง เท่ากับ 100 -อัตรการรายงานมูลค่า ทรัพย์สินสุทธิฯ เท่ากับ 100 -อัตราคงคลัง < 90 วัน
5.การเบิกจ่าย	-หน่วยงานมีวัสดุใช้อย่างเพียงพอ	-วัสดุคงคลังขาด สต็อก/ไม่มี/ไม่เพียงพอ	-อุบัติการณ์การเกิดกรณี วัสดุคงคลังที่กำหนด ขาดสต็อก เท่ากับ 0 -อัตรการค้างจ่ายวัสดุ < ร้อยละ 5
6.การจำหน่าย	-มีการจำหน่ายครุภัณฑ์ที่ชำรุด เสื่อมสภาพ	-ครุภัณฑ์ที่ชำรุดไม่ได้ รับการจำหน่าย	-ระดับความสำเร็จในการ ขายทอดตลาดครุภัณฑ์ ที่ชำรุดเสื่อมสภาพ

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

1. เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านการแพทย์ในการดูแลรักษาผู้ป่วย แบบเร่งด่วน และบริษัทผู้จำหน่ายไม่สามารถหาให้ได้ เนื่องจากสินค้าขาดตลาด และมีข้อจำกัดด้านการจัดซื้อพร้อม, ราคาสูง ทำให้ไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ได้
2. การรับสถานการณ์อุทกภัย เนื่องจากโรงพยาบาลห้วยพลู ตั้งอยู่ริมแม่น้ำนครชัยศรี และมีคลองส่งน้ำการเกษตร ตั้งกลางพื้นที่ของโรงพยาบาล เมื่อถึงฤดูน้ำหลาก จะมีผลกระทบต่ออาคารทันตกรรม ห้องผลิตสมุนไพร บ่อบำบัดน้ำเสีย งานซักฟอก หน่วยงานจ่ายกลาง งานโภชนาการ ทำให้ต้องปิดบริการ เสียรายได้ และต้องใช้งบประมาณในการฟื้นฟู ก่อนการเปิดให้บริการ
3. ด้านความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ตลอดจนกฎกระทรวง ประกาศ ที่ออกตามความในพระราชบัญญัติฯ
4. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลางผ่านทางระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) บางครั้งไม่สามารถเชื่อมต่อเข้าระบบได้ เนื่องจากระบบขัดข้องและมีการปิดปรับปรุงระบบ ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน
5. บุคลากรปฏิบัติงานด้านพัสดุไม่เพียงพอต่อภาระงาน

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ในปีงบประมาณ 2565 โรงพยาบาลห้วยพุลู ได้วิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างโดยเปรียบเทียบกับงบประมาณตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้จัดทำไว้

ลำดับ ที่	รายการ	มูลค่าจัดทำ แผน(บาท)	มูลค่าการ จัดซื้อ (บาท)	ร้อยละ	ประหยัด
1	วัสดุสำนักงาน	604,600.00	503,740.00	83.31	100,860.00
2	วัสดุคอมพิวเตอร์	247,000.00	202,367.00	81.92	44,633.00
3	วัสดุงานบ้านงานครัว	831,400.00	539,795.00	64.92	291,605.00
4	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	600,000.00	559,944.90	93.32	40,055.10
5	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	253,000.00	181,863.12	71.88	71,136.88
6	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	150,000.00	118,180.20	78.78	31,819.80
7	วัสดุเครื่องแต่งกาย	436,000.00	31,600.00	7.24	404,400.00
8	วัสดุบริโภค	3,900,000.00	2,421,162.00	62.08	1,478,838.00
9	วัสดุการแพทย์ (นอกคลัง)	635,000.00	289,842.00	45.64	345,158.00
10	วัสดุอื่นๆ	70,000.00	53,710.00	76.72	16,290.00
	รวม	7,727,000.00	4,902,204.22	63.44	2,824,795.78
			ลดลงร้อยละ	36.55	

ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ สามารถอธิบายได้ดังนี้

1. มีการควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนที่ได้รับจัดสรร
2. มีการควบคุมการใช้วัสดุต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความประหยัด ใช้จ่ายจำเป็นและให้เกิดประโยชน์สูงสุด
3. มีการหยุดให้บริการชั่วคราว สำหรับงานบริการที่มีความเสี่ยงต่อการแพร่กระจายเชื้อ เช่น การบริการการแพทย์แผนไทย , งานกายภาพบำบัด , งานบริการด้านทันตกรรม เป็นต้น เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และตามประกาศของศูนย์บริหารสถานการณ์โควิด-19 (ศบค.) ในช่วงเวลาตามประกาศของ ศบค. ทำให้ปริมาณการใช้วัสดุน้อยลง
4. มีการหยุดให้บริการชั่วคราว สำหรับงานบริการทันตกรรม เนื่องจากอาคารทันตกรรมได้รับผลกระทบจากอุทกภัย

แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ 2566

1. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่และผู้เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ด้านระเบียบฯ ข้อบังคับกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างละเอียด เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน และเพิ่มทักษะ ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
2. จัดทำแนวทางด้านงานพัสดุของโรงพยาบาล เพื่อให้เจ้าหน้าที่เกิดความเข้าใจในทางปฏิบัติและปฏิบัติงานอย่างถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน
3. มีกระบวนการควบคุม กำกับ และกำหนดระยะเวลาของแต่ละขั้นตอนในการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อความรวดเร็วและถูกต้องในการจัดซื้อจัดจ้าง
4. มีการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม และควบคุมแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี มีการควบคุมการใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า ประหยัด และมีประโยชน์สูงสุด
