



รายงานสรุปผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ  
ประจำปีงบประมาณ 2564

โรงพยาบาลห้วยพลู  
อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

# คำนำ

โรงพยาบาลห้วยพลู อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม สังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครปฐม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เพื่อนำผลวิเคราะห์ดังกล่าวไปปรับปรุง และพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน ตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่าเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน และเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านการจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุง และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลห้วยพลู  
ผู้จัดทำ  
ธันวาคม 2564

# สารบัญ

	หน้า
รายงานงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	1
ตารางที่ 1 แสดงรายละเอียดของจำนวนโครงการ	1
ตารางที่ 2 แสดงรายละเอียดของจำนวนงบประมาณ	2
ตารางที่ 3 แสดงผลการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีใบยา	3
ตารางที่ 4 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุการแพทย์	4
ตารางที่ 5 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	5
ตารางที่ 6 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม	6
ตารางที่ 7 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุเวชภัณฑ์สมุนไพร	7
ตารางที่ 8 แสดงผลการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ	8
ตารางที่ 9 แสดงผลการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ	9
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	10
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	11
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	11
แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	12

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564  
โรงพยาบาลห้วยพุลู

ด้วยโรงพยาบาลห้วยพุลู อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม เป็นโรงพยาบาลชุมชนขนาด 60 เตียง มีหน่วยงานพัสดุที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง 4 หน่วยพัสดุ ประกอบด้วย หน่วยงานพัสดุเวชภัณฑ์ยา, เวชภัณฑ์มิใช่ยา, วัสดุทันตกรรม และพัสดุทั่วไป โดยได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564 จากข้อมูล จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) รายจ่ายประจำปี เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของหน่วยงานภาครัฐที่กำหนดให้ ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการ จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่ต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐ

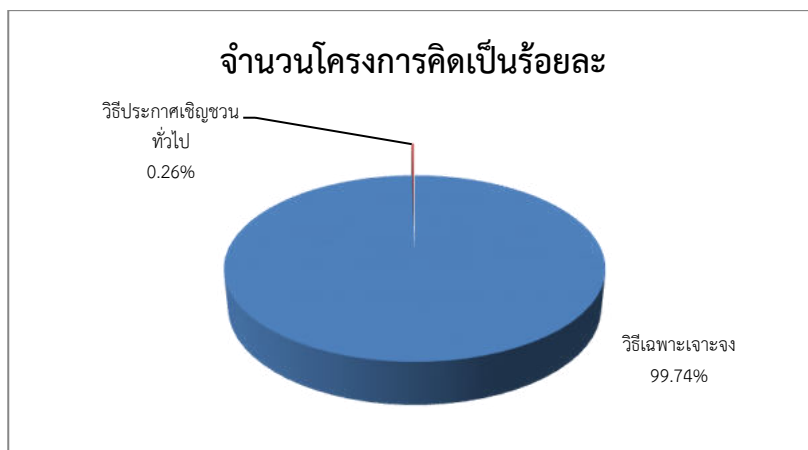
ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 โรงพยาบาลห้วยพุลู ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 1,155 โครงการ โดยจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างได้ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1. แสดงร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
1.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป - วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding)	3	0.26
2.วิธีคัดเลือก	0	0
3.วิธีเฉพาะเจาะจง	1,152	99.74
<b>รวม</b>	<b>1,155</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 1. ในปีงบประมาณ 2564 โรงพยาบาลห้วยพุลู ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ จำนวน 1,155 โครงการ โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งวิธีเฉพาะเจาะจง มีจำนวนโครงการมากที่สุด จำนวน 1,152 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 99.74 และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.26 ตามลำดับ ดังกราฟที่ 1.

กราฟที่ 1. ร้อยละของวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2564

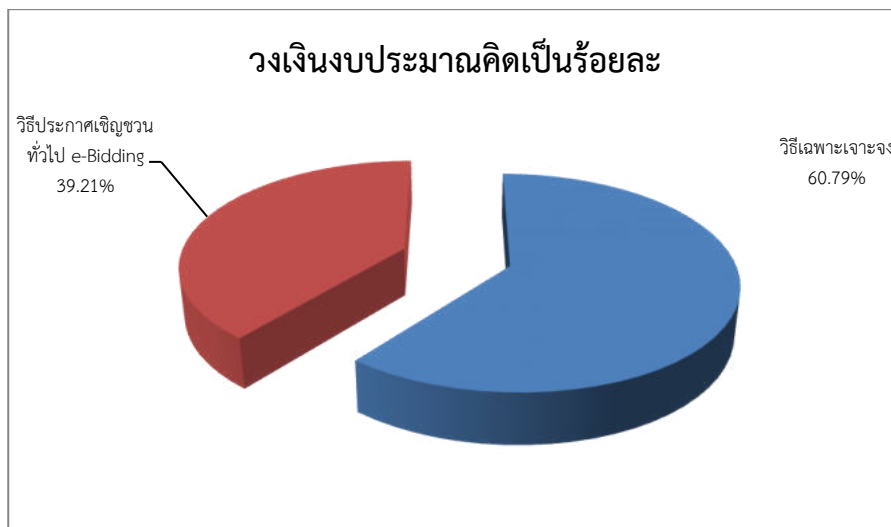


ตารางที่ 2. แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในงบประมาณ 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณ	ร้อยละ
1.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป - วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding)	3,427,250.00	39.21
2.วิธีคัดเลือก	0	0
3.วิธีเฉพาะเจาะจง	5,312,392.89	60.79
<b>รวม</b>	<b>8,739,642.89</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 2. งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลห้วยพุลู จำนวน 8,739,642.89 บาท (แปดล้านเจ็ดแสนสามหมื่นเก้าพันหกร้อยสี่สิบสองบาทแปดสิบบาทแปดสิบเก้าสตางค์) พบว่า งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง มีวงเงินสูงสุด เป็นจำนวน 5,312,392.89 บาท (ห้าล้านสามแสนหนึ่งหมื่นสามร้อยเก้าสิบสองบาทแปดสิบบาทแปดสิบเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 60.79 รองลงมาเป็นวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) เป็นจำนวนเงิน 3,427,250 บาท (สามล้านสี่แสนสองหมื่นเจ็ดพันสองร้อยห้าสิบบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 39.21 ตามลำดับ ดังกราฟที่ 2.

กราฟที่ 2. ร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ

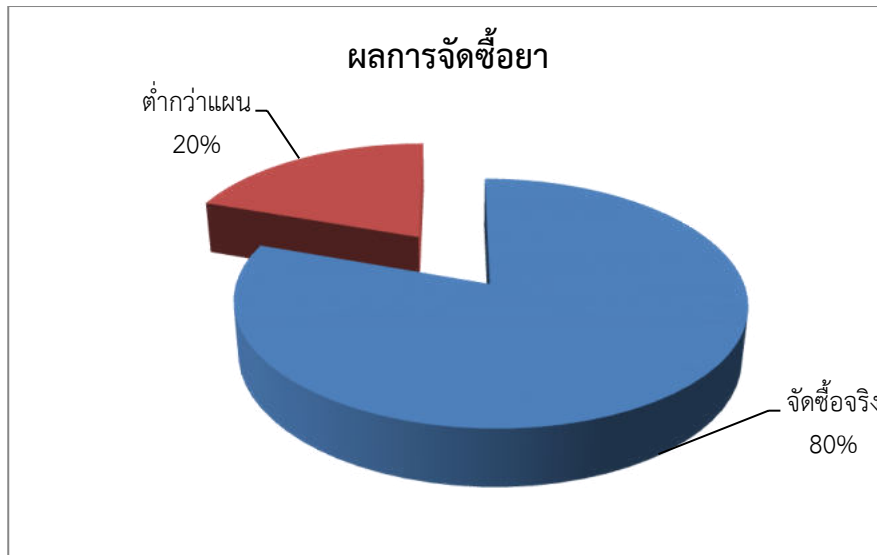


ตารางที่ 3. แสดงแผนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีค่าใช้จ่าย ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	324	12,900,000.00	10,369,778.44	2,530,221.56

จากตารางที่ 3. งบประมาณ 2564 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีค่าใช้จ่าย เพื่อให้การรักษาผู้ป่วย ของโรงพยาบาลห้วยพลู และสนับสนุนเครือข่ายบริการจำนวน 12 รพ.สต. เป็นจำนวนเงิน 12,900,000.00 บาท (สิบสองล้านเก้าแสนบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริงเป็นจำนวนเงิน 10,369,778.44 บาท (สิบล้านสามแสนหกหมื่นเก้าพันเจ็ดร้อยเจ็ดสิบบาทสี่สิบลี สตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 2,530,221.56 บาท (สองล้านห้าแสนสามหมื่นสองร้อยยี่สิบบาทห้าสิบลีหกสตางค์) ดังกราฟที่ 3.

กราฟที่ 3. แสดงแผนการจัดซื้อยา ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

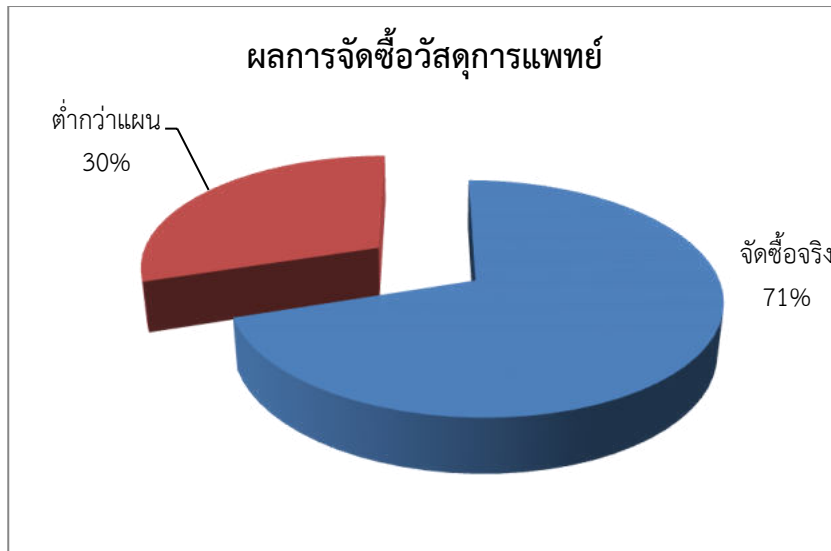


ตารางที่ 4. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	70	2,900,000.00	1,239,658.54	1,660,341.46

จากตารางที่ 4. งบประมาณ 2564 โรงพยาบาลห้วยพหลุ ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อวัสดุการแพทย์ เพื่อการดูแลรักษาผู้ป่วย ของโรงพยาบาลห้วยพหลุ และสนับสนุนเครือข่ายบริการ จำนวน 12 รพ.สต. เป็นจำนวนเงิน 2,900,000.00 บาท (สองล้านเก้าแสนบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 1,239,658.54 บาท (หนึ่งล้านสองแสนสามหมื่นเก้าพันหกร้อยห้าสิบบแปดบาทห้าสิบลีสตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 1,660,341.46 บาท (หนึ่งล้านหกแสนหกหมื่นสามร้อยสี่สิบบสี่บาทสี่สิบลีสตางค์) ดังกราฟที่ 4.

กราฟที่ 4. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

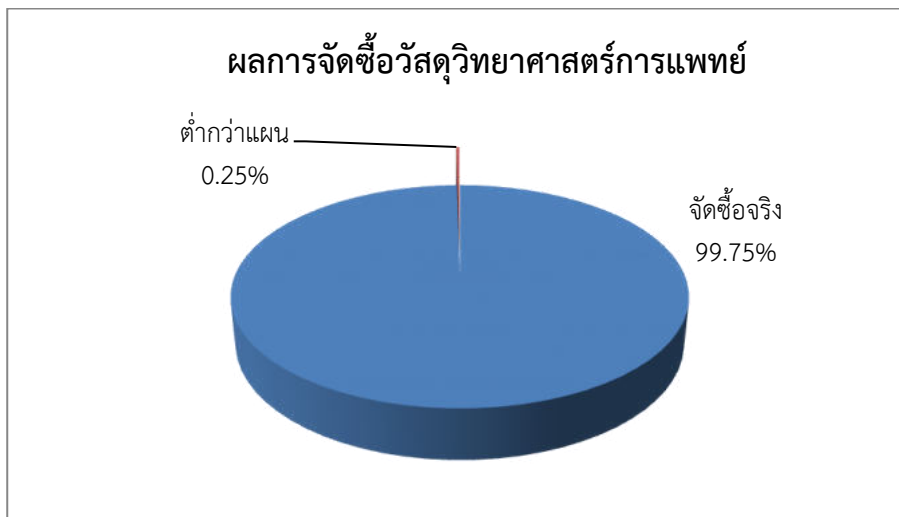


ตารางที่ 5. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อใช้ในกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	93	4,000,000.00	3,990,074.22	9,925.78

จากตารางที่ 5. งบประมาณ 2564 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อใช้ในกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ สำหรับการตรวจวินิจฉัยห้องปฏิบัติการ โรงพยาบาลห้วยพลู และสนับสนุนเครือข่ายบริการ จำนวน 12 รพ.สต. เป็นจำนวนเงิน 4,000,000.00 บาท (สี่ล้านบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 3,990,074.22 บาท (สามล้านเก้าแสนเก้าหมื่นเจ็ดสิบบาทยี่สิบสองสตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 9,925.78 บาท (เก้าพันเก้าร้อยยี่สิบห้าบาทเจ็ดสิบบแปดสตางค์) ดังกราฟที่ 5.

กราฟที่ 5. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อใช้ในกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)



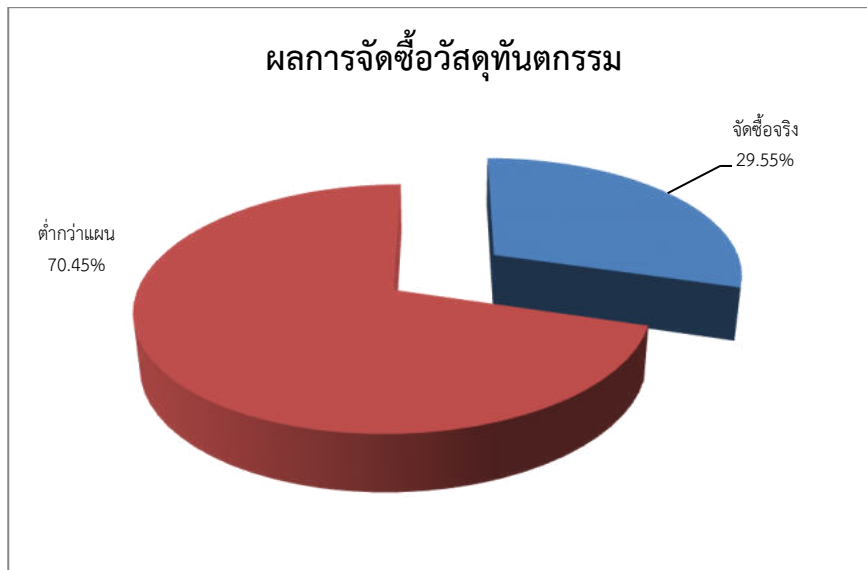


ตารางที่ 6. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม เพื่อใช้ในกลุ่มงานทันตกรรม  
ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	35	1,700,000.00	502,150.32	1,197,849.68

จากตารางที่ 6. งบประมาณ 2564 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้จัดทำแผนการใช้เงินบำรุงเพื่อจัดซื้อวัสดุทันตกรรม เพื่อใช้ในกลุ่มงานทันตกรรม สำหรับการให้บริการด้านทันตกรรม โรงพยาบาลห้วยพลู เป็นจำนวนเงิน 1,700,000.00 บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 502,150.32 บาท (ห้าแสนสองพันหนึ่งร้อยห้าสิบบาทสามสิบสองสตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 1,197,849.68 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยสี่สิบบาทหกสิบแปดสตางค์) เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ช่วงปลายปี 2563 ทำให้งานบริการทันตกรรมต้องปิดให้บริการ และปรับปรุงห้องเพื่อรองรับการให้บริการ เพื่อป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ ทำให้การจัดซื้อวัสดุทันตกรรม ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผน ดังกราฟที่ 6.

กราฟที่ 6. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม เพื่อใช้ในกลุ่มงานทันตกรรม  
ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

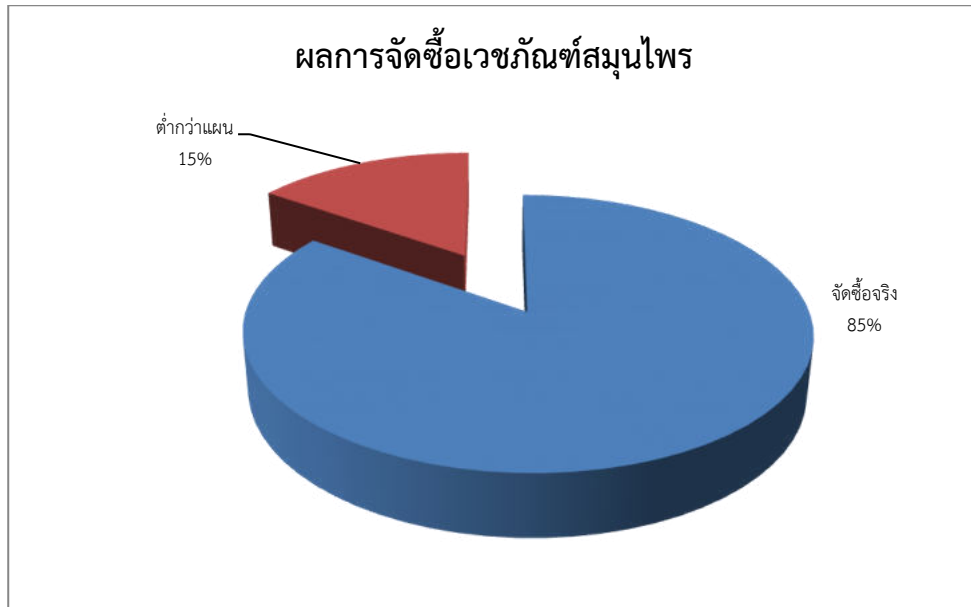


ตารางที่ 7. แสดงผลการจัดซื้อเวชภัณฑ์สมุนไพร เพื่อใช้ในกลุ่มงานแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิธีการจัดซื้อ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ (บาท)	ต่ำกว่าแผน (บาท)
วิธีเฉพาะเจาะจง	39	1,180,000.00	999,992.50	180,007.50

จากตารางที่ 7. งบประมาณ 2564 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อวัสดุเวชภัณฑ์สมุนไพร เพื่อใช้ในกลุ่มงานแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก โรงพยาบาลห้วยพลู เป็นจำนวนเงิน 1,180,000.00 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) ซึ่งได้จัดซื้อจริง เป็นจำนวนเงิน 999,992.50 บาท (เก้าแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยเก้าสิบสองบาทห้าสิบสตางค์) ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำกว่าแผนเป็นจำนวนเงิน 180,007.50 บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นเจ็ดบาทห้าสิบสตางค์) ดังกราฟที่ 7.

กราฟที่ 7. แสดงแผนการจัดซื้อเวชภัณฑ์สมุนไพร เพื่อใช้ในกลุ่มงานแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

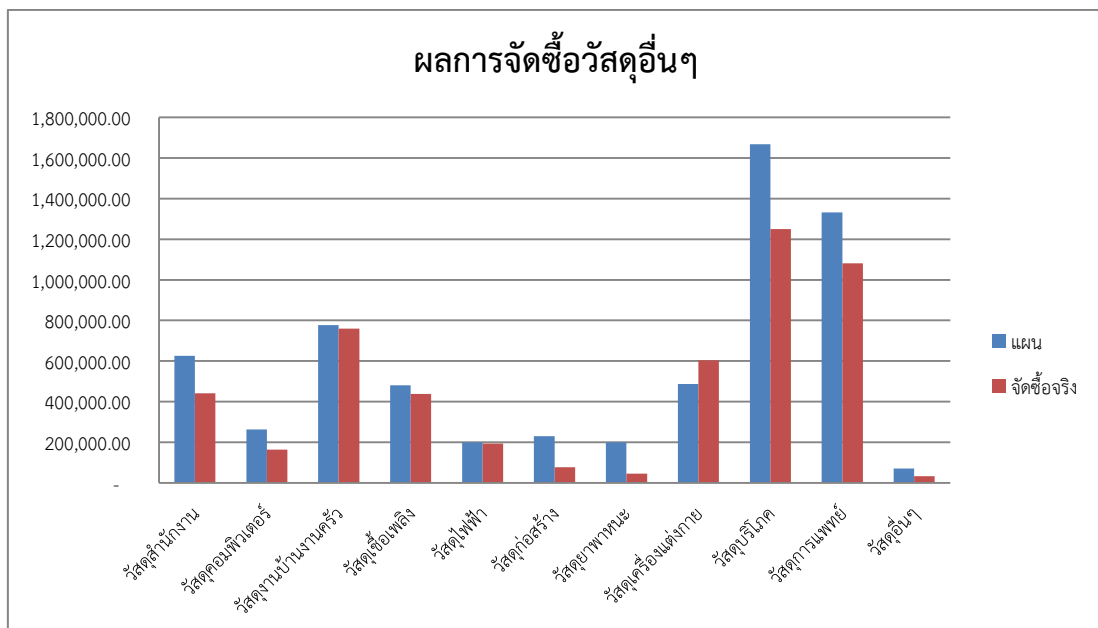


ตารางที่ 8. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

ลำดับ ที่	รายการ	จำนวน โครงการ	มูลค่าจัดทำ แผน(บาท)	มูลค่าการ จัดซื้อ (บาท)	ประหยัด	ไม่ประหยัด
1	วัสดุสำนักงาน	31	626,200.00	441,082.95	185,117.05	
2	วัสดุคอมพิวเตอร์	5	262,500.00	163,010.00	99,490.00	
3	วัสดุงานบ้านงานครัว	24	776,400.00	758,962.25	17,437.75	
4	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	13	480,000.00	437,529.60	42,470.40	
5	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	31	200,000.00	193,037.12	6,962.88	
6	วัสดุก่อสร้าง	22	230,000.00	77,117.41	152,882.59	
7	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	8	200,000.00	45,080.00	154,920.00	
8	วัสดุเครื่องแต่งกาย	5	486,710.00	604,100.30		117,390.30
9	วัสดุบริโภค	60	1,667,100.00	1,250,397.00	416,703.00	
10	วัสดุการแพทย์ (นอกคลัง, ก๊าซทางการแพทย์)	67	1,331,700.00	1,081,724.52	249,975.48	
11	วัสดุอื่นๆ	9	70,000.00	32,440.00	37,560.00	
	<b>รวม</b>	<b>275</b>	<b>6,330,610.00</b>	<b>5,084,481.15</b>	<b>1,363,519.15</b>	<b>117,390.30</b>

จากตารางที่ 8. แสดงผลการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ จำนวน 11 รายการ เปรียบเทียบแผนจัดซื้อประจำปีงบประมาณ 2564 ของโรงพยาบาลห้วยพหล พบว่า จำนวน 10 รายการ สามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวนเงิน 1,363,519.15 บาท (หนึ่งล้านสามแสนหกหมื่นสามพันห้าร้อยสิบเก้าบาทสิบห้าสตางค์) ส่วนรายการวัสดุเครื่องแต่งกาย ไม่สามารถประหยัดได้ ซึ่งจัดซื้อสูงกว่าแผน เป็นจำนวนเงิน 117,390.30 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันสามร้อยเก้าสิบบาทสามสิบสตางค์) สาเหตุเนื่องจาก โรงพยาบาลห้วยพหล ได้ดำเนินการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จ้างเหมาบริการซักผ้าผู้ป่วยภายนอกโรงพยาบาล ทำให้ต้องมีระบบการสำรองผ้าผู้ป่วยจำนวน 3 เท่า ดังนั้นการจัดซื้อวัสดุเครื่องแต่งกายจึงสูงกว่าแผน ดังกราฟที่ 8.

กราฟที่ 8. แสดงแผนการจัดซื้อวัสดุอื่นๆ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)

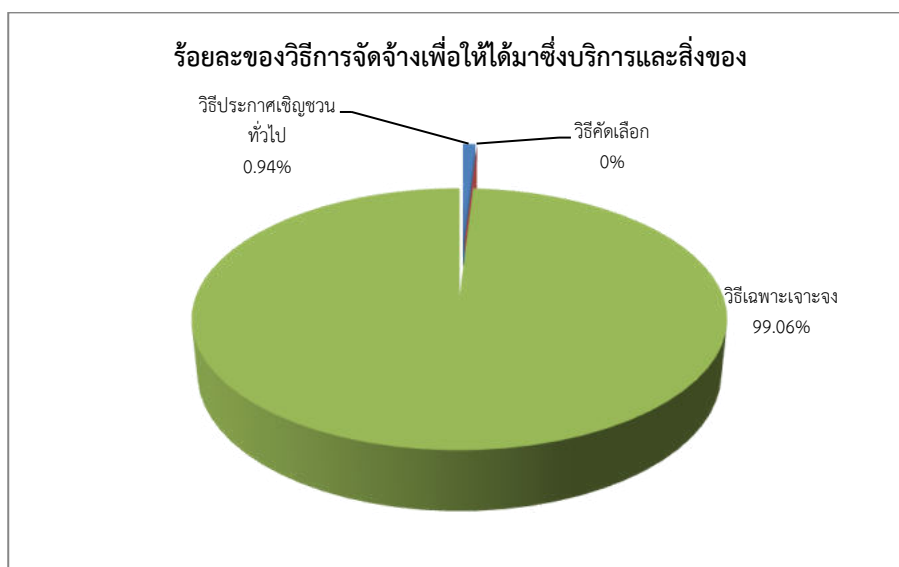


ตารางที่ 9. ผลการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ ด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) โรงพยาบาลห้วยพหล ปีงบประมาณ 2564

วิธีการจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินตามแผน(บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดจ้าง(บาท)	ต่ำกว่าแผน(บาท)
1.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป - วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding)	3	4,122,250.00	3,427,250.00	695,000.00
2.วิธีคัดเลือก	0	0	0	0
3.วิธีเฉพาะเจาะจง	316	6,315,876.00	5,312,392.89	1,003,483.11
<b>รวม</b>	<b>319</b>	<b>10,438,126.00</b>	<b>8,736,642.89</b>	<b>1,701,483.11</b>

จากตารางที่ 9. ในปีงบประมาณ 2564 โรงพยาบาลห้วยพหล ได้ดำเนินการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ จำนวน 319 โครงการ จำนวนเงินตามแผน 10,438,126.00 บาท (สิบล้านสี่แสนสามหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยยี่สิบหกบาทถ้วน) โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามวิธีการจัดจ้าง ซึ่งวิธีเฉพาะเจาะจง มีจำนวน 316 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 99.06 และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.94 ตามลำดับ ดังกราฟที่ 9.

กราฟที่ 9. ร้อยละของวิธีการจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการและสิ่งของ ประจำปีงบประมาณ 2564



การวิเคราะห์ความเสี่ยง

กระบวนการสำคัญ (Key Process)	สิ่งที่คาดหวังต่อกระบวนการ (Process Requirement)	ความเสี่ยงสำคัญ/ โอกาสเกิดความเสี่ยง	ตัวชี้วัดที่สำคัญ
1.การจัดทำแผน จัดซื้อจัดจ้าง	-มีแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ครบถ้วน ถูกต้อง	-การจัดซื้อจัดจ้างไม่ เป็นไปตามแผน	-ระดับความสำเร็จในการ จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง
2.ขั้นตอนการจัดหา	-มีการสืบราคา และผู้ค้าที่เหมาะสม -ความรวดเร็ว ในการจัดหา	-การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	-อัตราระยะเวลาการสั่งซื้อ ได้ภายในเวลาที่กำหนด (<5วันทำการ)
3.การตรวจรับ	-หน่วยงานได้รับขอบครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว	-การตรวจรับไม่ ครบถ้วน	-อุบัติการณ์การตรวจรับ พัสดุถูกต้อง ครบถ้วน เท่ากับ 100
4.การควบคุม	-มีการลงทะเบียนรับเข้าคลัง, รับเข้าเป็นทรัพย์สินของ รพ.	-รายงานวัสดุคงคลังไม่ เป็นไปตามที่กำหนด -การรายงานการลง หนังสือข้อมูลการจัดซื้อ จัดจ้าง ชำซ้อน,ล่าช้า	-อัตรารายงานวัสดุ คงคลัง ถูกต้อง ตรงเวลา เท่ากับ 100 -อัตรารายงานการ ลงหนังสือข้อมูลการจัดซื้อ จัดจ้าง เท่ากับ 100 -อัตรารายงานมูลค่า ทรัพย์สินสุทธิฯ เท่ากับ 100 -อัตราคงคลัง < 90 วัน
5.การเบิกจ่าย	-หน่วยงานมีวัสดุใช้อย่างเพียงพอ	-วัสดุคงคลังขาด สต็อก/ไม่มี/ไม่เพียงพอ	-อุบัติการณ์การเกิดกรณี วัสดุคงคลังที่กำหนด ขาดสต็อก เท่ากับ 0 -อัตรากำจ่ายวัสดุ < ร้อยละ 5
6.การจำหน่าย	-มีการจำหน่ายครุภัณฑ์ที่ชำรุด เสื่อมสภาพ	-ครุภัณฑ์ที่ชำรุดไม่ได้ รับการจำหน่าย	-ระดับความสำเร็จในการ ขายทอดตลาดครุภัณฑ์ ที่ชำรุดเสื่อมสภาพ

### การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

1. เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านการแพทย์ในการดูแลรักษาผู้ป่วย แบบเร่งด่วน และบริษัทผู้จำหน่ายไม่สามารถหาให้ได้ เนื่องจากสินค้าขาดตลาด และมีข้อจำกัดด้านการจัดซื้อจัดจ้าง, ราคากลาง ทำให้ไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ได้

2. ด้านความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ตลอดจนกฎกระทรวง ประกาศ ที่ออกตามความในพระราชบัญญัติฯ

3. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลางผ่านทางระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) บางครั้งไม่สามารถเชื่อมต่อเข้าระบบได้ เนื่องจากระบบขัดข้องและมีการปิดปรับปรุงระบบ ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน

4. บุคลากรปฏิบัติงานด้านพัสดุไม่เพียงพอต่อภาระงาน

### การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ในปีงบประมาณ 2564 โรงพยาบาลห้วยพลู ได้วิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างโดยเปรียบเทียบกับงบประมาณตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้จัดทำไว้กับ

ลำดับที่	รายการ	มูลค่าจัดทำแผน(บาท)	มูลค่าการจัดซื้อ (บาท)	ร้อยละ	ประหยัด
1	วัสดุสำนักงาน	626,200.00	441,082.95	70.44	185,117.05
2	วัสดุคอมพิวเตอร์	262,500.00	163,010.00	62.10	99,490.00
3	วัสดุงานบ้านงานครัว	776,400.00	758,962.25	97.75	17,437.75
4	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	480,000.00	437,529.60	91.15	42,470.40
5	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	200,000.00	193,037.12	96.52	6,962.88
6	วัสดุก่อสร้าง	230,000.00	77,117.41	33.53	152,882.59
7	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	200,000.00	45,080.00	22.54	154,920.00
8	วัสดุบริโภค	1,667,100.00	1,250,397.00	75	416,703.00
9	วัสดุการแพทย์ (นอกคลัง, ก๊าซทางการแพทย์)	1,331,700.00	1,081,724.52	81.23	249,975.48
10	วัสดุอื่นๆ	70,000.00	32,440.00	46.34	37,560.00
	<b>รวม</b>	<b>5,843,900.00</b>	<b>4,480,380.85</b>	<b>76.67</b>	<b>1,363,519.15</b>
			<b>ลดลงร้อยละ</b>	<b>23.33</b>	

ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ สามารถอธิบายได้ดังนี้

1. มีการควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนที่ได้รับจัดสรร  
 2. มีการควบคุมการใช้วัสดุต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความประหยัด ใช้จ่ายจำเป็นและให้เกิดประโยชน์สูงสุด

3. มีการหยุดให้บริการชั่วคราว สำหรับงานบริการที่มีความเสี่ยงต่อการแพร่กระจายเชื้อ เช่น การบริการการแพทย์แผนไทย , งานกายภาพบำบัด , งานบริการด้านทันตกรรม เป็นต้น เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และตามประกาศของศูนย์บริหารสถานการณ์โควิด-19 (ศบค.) ในช่วงเวลาตามประกาศของ ศบค. ทำให้ปริมาณการใช้วัสดุน้อยลง

**แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ 2565**

1. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่และผู้เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ด้านระเบียบฯ ข้อบังคับกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างละเอียด เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน และเพิ่มทักษะ ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
2. จัดทำแนวทางด้านงานพัสดุของโรงพยาบาล เพื่อให้เจ้าหน้าที่เกิดความเข้าใจในทางปฏิบัติและปฏิบัติงานอย่างถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน
3. มีกระบวนการควบคุม กำกับ และกำหนดระยะเวลาของแต่ละขั้นตอนในการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อความรวดเร็วและถูกต้องในการจัดซื้อจัดจ้าง
4. มีการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม และควบคุมแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี มีการควบคุมการใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า ประหยัด และมีประโยชน์สูงสุด

\*\*\*\*\*